

A white goat is captured in mid-air, jumping against a clear blue sky. The goat's front legs are extended downwards, and its hind legs are also extended, suggesting a powerful leap. The goat's body is white with some darker patches on its legs and face. The background is a solid light blue, and the overall scene is bright and clear.

Ferramentas práticas de gestão em Ovinocultura

Camila Raineri

Zootecnista

**Laboratório de Análises Socioeconômicas e
Ciência Animal - LAE/FMVZ/USP**

Conteúdo...

1. Introdução
2. Custos de produção
3. O que controlar em uma criação?
4. Um exemplo...
5. Considerações finais

INTRODUÇÃO



Introdução



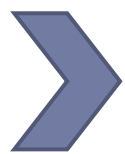
GESTÃO

Administração,
Tomadas de decisão.

Introdução

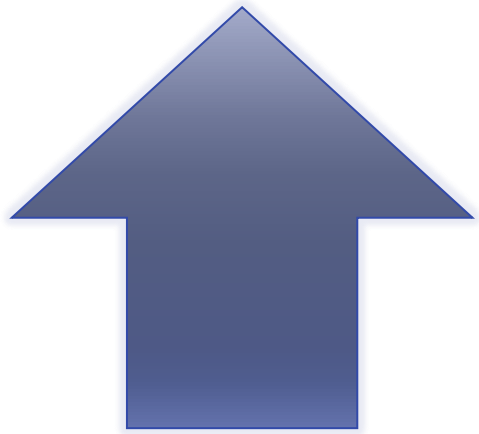
- “Ferramentas de gestão”:

Instrumentos para
CONHECER a criação.

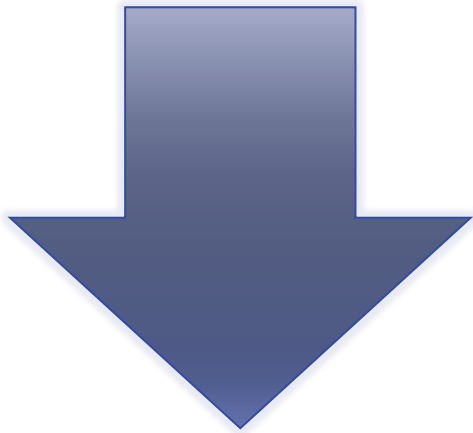


INFORMAÇÃO é essencial para
tomadas de decisão acertadas!

Introdução



Receitas




Custos

Foco da apresentação...

**Custo de
Produção**




Foco da apresentação...

- ◎ Por que Custo de Produção?!
 - Cálculo do custo:
 - Análise econômica e planejamento da criação.
 - Exige controle de praticamente todas as variáveis importantes da criação.
-  Incentivo para praticar todas as etapas intermediárias.

CUSTOS DE PRODUÇÃO



Custos de produção

- ◎ Ponto de partida para qualquer análise econômica.
 - Conhecer e utilizar, de maneira inteligente e econômica, os fatores de produção.
 - Localizar pontos de estrangulamento  esforços gerenciais e tecnológicos.

Custos de produção

- ◎ Características da agropecuária...
 - Commodities → o produtor não controla o preço de venda do produto,
 - Competitividade → gerenciamento dos custos e ganhos de escala.

- Necessidade do “fazendeiro” assumir o papel de empresário rural.

Custos de produção

Então por que tão poucos calculam seus custos?!



Custos de produção

⊙ Dificuldades...

- Inexistência de “protocolo padrão”,
- Desconhecimento sobre o que e como controlar,
- Rateio de custos entre mais de uma atividade...

Custos de produção

⦿ Dificuldades...

- Subjetividade para estabelecimento de vários custos...
 - Remuneração do proprietário,
 - Remuneração da mão de obra familiar,
 - Depreciação,
 - Remuneração da terra.

Custos de produção

◎ Conseqüências...

- Desconhecimento geral dos custos de produção,
- Comercialização baseada em princípios intuitivos,
- Subestimação dos custos e depressão dos preços das commodities agropecuárias,
- Baixa eficiência dos sistemas produtivos.



**O QUE CONTROLAR EM UMA
CRIAÇÃO?!**

O que controlar?!



Identificação!!



O que controlar?!

- ⊙ Indicadores necessários para custo:
 - Quantidade de animais,
 - Período de montas,
 - Intervalo entre partos,
 - Taxa de prenhez,
 - Taxa de prolificidade,
 - Peso à venda/abate,

O que controlar?!

- ⊙ Indicadores necessários para custo:
 - Taxa de mortalidade...
 - Até a desmama,
 - Até o abate,
 - Adultos.

O que controlar?!

- ⦿ Outros itens necessários para custo:
 - Inventário...
 - Mão de obra,
 - Equipamentos,
 - Instalações,
 - Áreas...
 - Controle de preços de todos os insumos.

O que controlar?!

- ◉ Outros indicadores importantes para gerenciamento:
 - Idade ao desmame,
 - Ganho de peso...
 - Peso ao nascer,
 - Peso ao desmame,
 - Peso ao abate.
 - Escore FAMACHA...



O que controlar?!



O que controlar?!

- ◎ Escore FAMACHA...
 - Além de definir se determinado animal deve ou não ser vermifugado...
 - Seleção de animais por resistência à verminose.

O que controlar?!

- ⊙ Descarte de animais: 15-25% ao ano.
 - Defeitos graves,
 - Problemas sanitários recorrentes,
 - Problemas reprodutivos,
 - Subdesenvolvimento,
 - Desempenho abaixo da média do rebanho.





Importância da rigidez da escrituração.

O que controlar?!

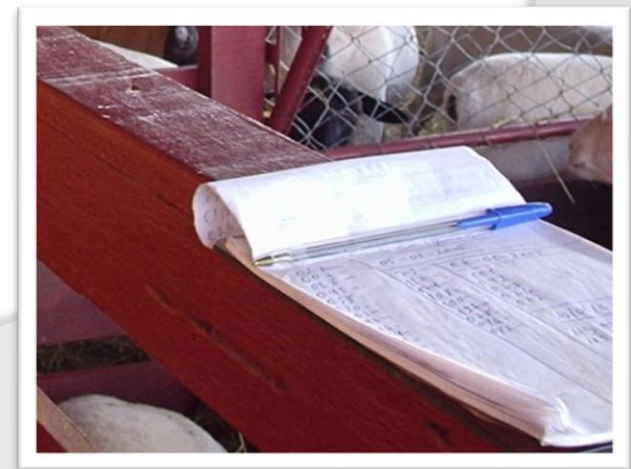
⦿ Por que descartar?!

- Reduzir desperdícios (tempo, alimento, medicamentos...)
- Liberar espaço para animais produtivos,
- Evitar que o problema se torne cada vez mais presente,
- Melhorar o desempenho médio do rebanho.

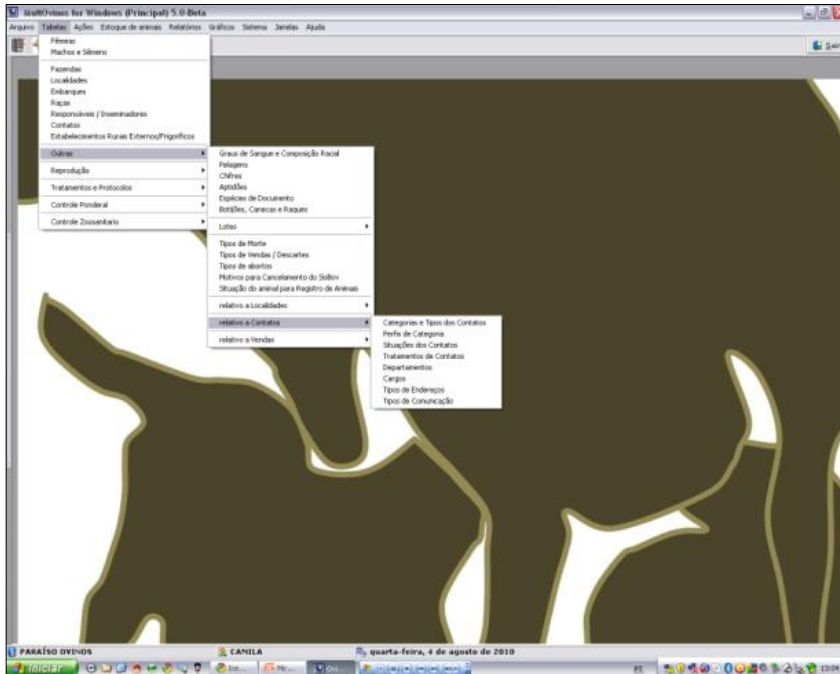
 Melhoramento genético  redução de custos e agregação de valor.

Como controlar?!

- ◎ Escrituração zootécnica RÍGIDA!!
 - Funcionários treinados...
 - Criar o HÁBITO de anotar,
 - Compreender a importância.
 - Fichas de campo fáceis de usar.



Como controlar?!



A screenshot of an Excel spreadsheet displaying a data table. The table has several columns, including 'Situação de Exatidão', 'Nome do Contato', 'IDM do Ativo', 'IDM do Grupo', 'E-Mail Ativo', and 'E-Mail Grupos'. The rows contain detailed contact information, such as names and email addresses, organized in a structured grid.



UM EXEMPLO...



Um exemplo...

- ⦿ Algumas informações que o cálculo de custo pode fornecer...
- ⦿ Planilha usada...

Um exemplo...

Planilha...

Um exemplo...

Variação percentual que aconteceria no custo total de produção mediante incremento de 1% no preço dos respectivos fatores de produção

Insumo	Elasticidade	Insumo	Elasticidade
Pasto	0,2666	Concentrado para lactentes	0,0482
Arrendamento	0,2666	Juros sobre capital de giro	0,0350
Milho	0,1353	Ensiladeira para forragens	0,0292
Aprisco	0,1213	Calcário agrícola	0,0160
Cana de açúcar	0,0964	Trator de 75 cv	0,0102
Juros sobre capital imobilizado	0,0920	Vacina contra clostridioses	0,0092
Farelo de soja	0,0874	Diesel	0,0089
Concentrado para adultos	0,0873	Macho reprodutor	0,0062
Concentrado para desmama	0,0871	Carreta de 4 rodas	0,0053
Funcionário diarista	0,0610	Energia elétrica	0,0053
Sal mineral	0,0576	Anti-helmíntico injetável	0,0017
Funcionário permanente	0,0513		

Um exemplo...

Variação percentual que aconteceria no custo total de produção mediante aumento de 1% nos coeficientes zootécnicos

Indicador	Elasticidade
Peso ao abate	-0,9091
Rendimento de carcaça quente	-0,9091
Intervalo entre partos	0,6755
Taxa de prolificidade	-0,6141
Taxa de prenhez	-0,6141
Taxa de mortalidade pré-desmama	0,6141
Número de matrizes	-0,4488

Um exemplo...

- ◉ Outro aspecto importante:

COMERCIALIZAÇÃO!!

Um exemplo...



Um exemplo...

Planilha...

CONSIDERAÇÕES FINAIS



Considerações finais

- ◎ A informação é uma das “armas” mais poderosas do ovinocultor!
 - Conhecer os seus índices e custos a fundo!
 - Esclarecer os gargalos!
 - Permitir tomadas de decisão conscientes!



Considerações finais

- ◎ Muitas vezes os custos elevados não vêm de gastos elevados...
 - Importância dos índices zootécnicos.





Obrigada!

camila@paraisoovinos.com.br

Para receber a planilha...

LAE@USP.BR