



# **A criação de ovinos de corte é economicamente viável?**

Camila Raineri  
Zootecnista

InOvi Consultoria - Paraíso Ovinos

# Começando do começo...

---

“Não sabendo que era impossível, ele foi lá e fez.”

- *Jean Cocteau*



# Começando do começo...

---

A criação de ovinos de corte é economicamente viável?

A criação de ovinos de corte  
PODE SER lucrativa, sim!!

... OU NÃO.

---



Começando do começo...

---



**MUITOS FATORES**

---



# Objetivos...

---

- ▶ Oferecer subsídios e perspectivas, para cada participante poder responder, para cada caso específico;
  - ▶ Sugerir linha de raciocínio,
  - ▶ Principais fatores a serem considerados,
  - ▶ Idéia geral de como controlar custos.



# Conteúdo



# Conteúdo...

---

- ▶ Fatores a considerar...
  - ▶ Mercado ovino brasileiro
- ▶ Realidade dentro da porteira
  - ▶ Custos de produção;
  - ▶ Considerações finais.



# Mercado ovino brasileiro






# Mercado ovino brasileiro...

---

## ▶ Ovinocultura brasileira...

- ▶ Atraindo investidores e se expandido desde o ano 2000,
- ▶ Foco: carne de cordeiro  estado de SP.

## ▶ Ovinocultura paulista...

- ▶ Maiores rebanho e crescimento do Sudeste,
- ▶ Novos ovinocultores sem experiência no ramo...
  - ▶ Demanda firme e altos preços em restaurantes.



# Mercado ovino brasileiro...

---



# Mercado ovino brasileiro...



Sanidade

Produtividade

Custo

Negociações

Desorganização

Preços



# Mercado ovino brasileiro...

Evolução do rebanho ovino nas diferentes regiões brasileiras

Região	Participação (%)		Variação
	1990	2010	
Norte	1,26	3,37%	167,46%
Nordeste	38,46	56,72%	47,48%
Sudeste	2,02	4,50%	122,77%
Sul	56,28	28,11%	-50,05%
Centro-Oeste	1,96	7,30%	272,45%

Fonte: IBGE (2011).

# Mercado ovino brasileiro...

---

Evolução do rebanho ovino nas diferentes regiões brasileiras

	<b>1990</b>	<b>2000</b>	<b>2010</b>
Brasil	20.014.505	14.784.958	17.380.581
Norte	252.838	360.141	586.237
Nordeste	7.697.746	7.762.475	9.857.754
Sudeste	405.277	399.925	781.874
Sul	11.265.818	5.568.574	4.886.541
Centro-Oeste	392.826	693.843	1.268.175

*Fonte: IBGE (2011).*

---



# Mercado ovino brasileiro...

Quantidades e valores de produtos ovinos importados pelo Brasil

	2000			2008		
	Qtd. <sup>1</sup>	Valor <sup>2</sup>	US\$/ton	Qtd. <sup>1</sup>	Valor <sup>2</sup>	US\$/ton
Carne	8.519	12.730	1.494	7.898	23.436	2.967
Peles	1.981	2.497	1.260	1.184	2.906	2.454
Lã	870	3.803	4.371	474	3.959	8.352

<sup>1</sup>Quantidade em toneladas.

<sup>2</sup> Valor em US\$.

Fonte: FAOSTAT (2011).



# Mercado ovino brasileiro...

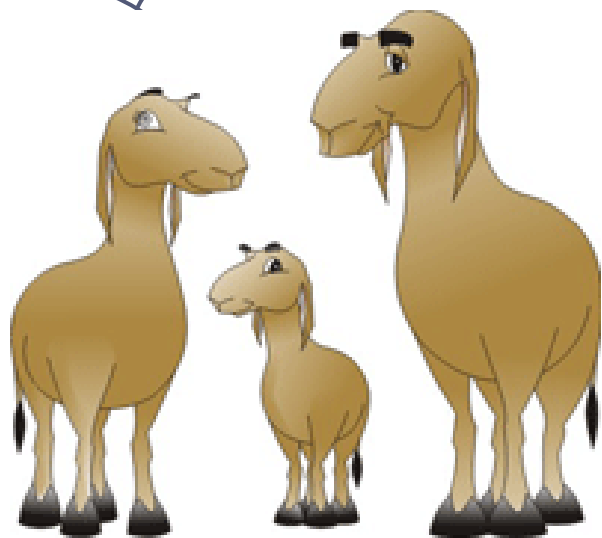
---

- ▶ Ovinocultor está disposto a melhorar!!!
- ▶ Representação política!!!
  - ▶ Câmara Setorial.
- ▶ Qualidade já faz diferença!!!
  - ▶ Para produtores, indústria e consumidor!



# Mercado ovino brasileiro...

---



Ovelha Cordeiro Carneiro





# Mercado ovino brasileiro...

---

## ▶ Mercado:

### ▶ Demanda crescente

▶  $\pm$  1,5 kg/hab/ano.

### ▶ Produção crescente, mas ainda insuficiente ,

▶ Crescimento de quase 18% entre 2002 e 2010.

▶ Dificuldades em expandir o rebanho...

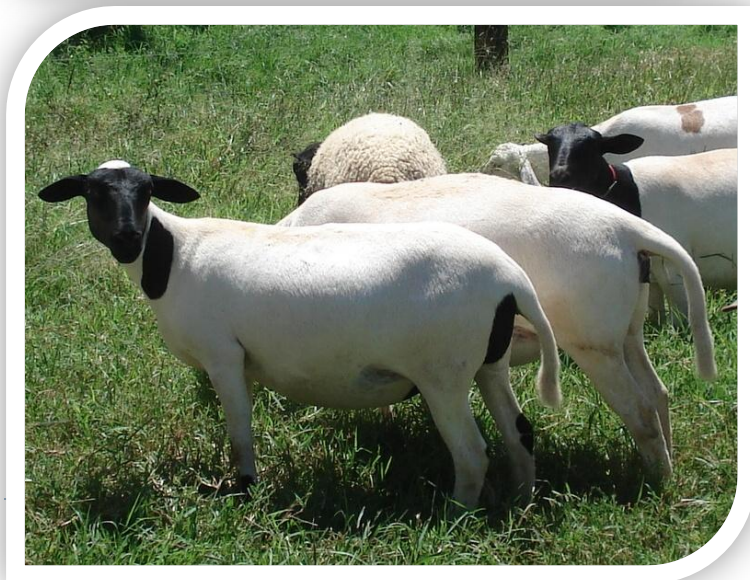
### ▶ Novos investidores,

▶ Preços ao produtor nunca estiveram melhores.



# Mercado ovino brasileiro...

---



# Mercado ovino brasileiro...

---

▶ No entanto...

... Custos também muito altos.

... Extensão e assistência deficientes.

... Produtores desinformados e “excluídos”.



# Mercado ovino brasileiro...

---

## ▶ Mercado:

- ▶ Rebanhos pequenos e pulverizados,
  - ▶ SP: 43 cabeças por propriedade,
- ▶ Concentração em propriedades pequenas e médias,
  - ▶ SP: mais de 50% do rebanho em propriedades de até 100 ha.
- ▶ Baixos nível tecnológico e eficiência.
- ▶ Sérias dificuldades de comercialização.



# Mercado ovino brasileiro...

---

- ▶ Desorganização da cadeia...
  - ▶ Assimetria de informações,
  - ▶ Dificuldade de comunicação entre elos,
  - ▶ Balizamento de preços.
- ▶ Desunião dos produtores.



# Dentro da porteira



# Dentro da porteira...

---

- ▶ Duas realidades principais:
  - ▶ Produtores “dedicados” ...
    - ▶ Atribuem importância econômica,
    - ▶ Buscam informações,
    - ▶ Atividade complementar ou não,
    - ▶ Atividade como qualquer outra cultura.
  - ▶ Produtores “não dedicados” ...
    - ▶ Maior parte,
    - ▶ Atividade complementar,
    - ▶ Segundo (ou terceiro, ou quarto...) plano na propriedade,
    - ▶ Atividade extrativa.



# Dentro da porteira...

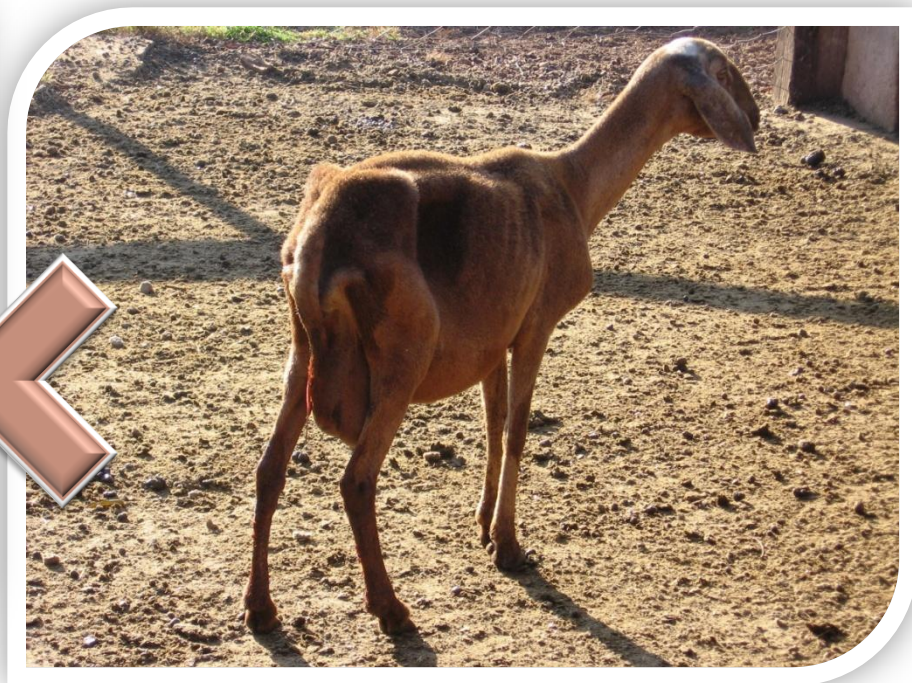
---





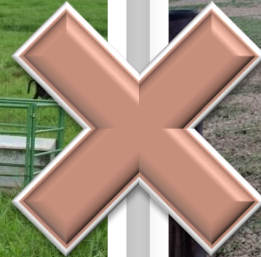
# Dentro da porteira...

---



# Dentro da porteira...

---



# Dentro da porteira...

---

## ▶ Principais dificuldades...

### ▶ Técnicas:

- ▶ Mortalidade de cordeiros e adultos,
- ▶ Verminoses,
- ▶ Problemas de cascos,
- ▶ Mastite e baixa produção de leite,
- ▶ Baixo potencial genético,
- ▶ Nutrição...



Desconhecimento e ausência de assistência.

---



# Dentro da porteira...

---

- ▶ Principais dificuldades...

- ▶ Gerenciais:

- ▶ Ausência de controle de gastos e receitas,
    - ▶ Ausência de escrituração zootécnica,
    - ▶ Sem identificação dos animais,
    - ▶ Sem controle de índices,
    - ▶ Sem controle reprodutivo...



Pouco ou nenhum controle sobre a criação.

---



# Dentro da porteira...

---

- ▶ Aspectos comuns em propriedades:
  - ▶ Atividade secundária,
  - ▶ Pequena área de pequenas propriedades,
  - ▶ Presente há poucos anos,
  - ▶ Proprietário é o administrador,
  - ▶ Funcionário e recursos compartilhados,
  - ▶ Instalações, pastos e equipamentos reaproveitados,



# Dentro da porteira...

---

- ▶ Aspectos comuns em propriedades:
  - ▶ Rebanho pequeno,
  - ▶ Baixa qualidade genética,
  - ▶ Sistema de ciclo completo,
  - ▶ Criação a pasto, com suplementação,
  - ▶ Baixíssima adoção de tecnologias,
  - ▶ Índices zootécnicos muito baixos.



# Dentro da porteira...

---

- ▶ Uma pequena reflexão...
  - ▶ Bovinocultura de corte...
    - ▶ Maior rebanho comercial do mundo,
    - ▶ Maior exportador de carne do mundo...
    - ▶ Taxa de lotação  $\approx 1$  UA/ha,
    - ▶ Taxa de Prenhez  $\approx 70\%$ ,
    - ▶ Deficiência nutricional das matrizes,
    - ▶ Efeito sanfona dos bois a pasto...



# Dentro da porteira...

---

Alguns coeficientes observados na ovinocultura


<b>Indicador</b>	<b>Valor</b>
Taxa de prenhez	80%
Intervalo entre partos	12 meses
Prolificidade	120%
Mortalidade pré desmame	30-50%
Peso ao nascer	2,5 kg
Idade ao desmame	120 dias
Peso ao desmame	15 kg
Idade ao abate	270 dias
Peso ao abate	35 kg
Rendimento de carcaça	40%



# Dentro da porteira...

---

- ▶ Campos (2003):

- ▶ Proporcionar produtividade a baixos custos  tornar a atividade competitiva.
- ▶ Definição de técnicas de manejo produtivo e reprodutivo,
- ▶ Monta, parição, seleção, profilaxia, sanidade, alimentação e desenvolvimento ponderal.





**Custos de produção**

# Custos de produção...

---

- ▶ Popularidade: “giro rápido e alta lucratividade”...


SERÁ???

- ▶ Controle financeiro é raro, e normalmente não inclui todos os itens do custo total de produção.



# Custos de produção...

---

- ▶ Custos de produção: ponto de partida para qualquer análise econômica aplicada à Zootecnia.
- ▶ Análise econômica  conhecer e utilizar de maneira inteligente os fatores de produção.
  - ▶ Localizar pontos de estrangulamento, para concentrarem-se esforços gerenciais e tecnológicos.



# Custos de produção...

---

## ▶ Características da agropecuária...


- ▶ Commodities ➡ o produtor não controla o preço de venda do produto,
- ▶ Atividade primária ➡ elo mais vulnerável do SAG,
- ▶ Competitividade ➡ gerenciamento dos custos e ganhos de escala.



# Custos de produção...

---

## ▶ Desafios...

- ▶ Desconhecimento de índices, quantidades, inventário e gastos das propriedades,
- ▶ Inexistência de “protocolo padrão” para cálculo de custo na agropecuária,
- ▶ Mais de uma atividade  rateio dos insumos e trabalho,
- ▶ Divisão dos custos fixos entre as atividades,



# Custos de produção...

---

## ▶ Consequências...

- ▶ Desconhecimento geral dos custos de produção,
- ▶ Comercialização baseada em “achismo”,
- ▶ Subestimação dos custos e depressão dos preços das commodities agropecuárias,
- ▶ Baixa eficiência dos sistemas produtivos.




# Custos de produção...

---

- ▶ Nix (1988): renda da ovinocultura inferior à de outras atividades...

... Por que eram mantidos os ovinos?!

- ▶ Eficiência e renda crescentes,
- ▶ Gosto pela atividade,
- ▶ Uso de terras e bens ociosos e mão de obra familiar  investimento baixo.




Custos  oportunidade.





# Custos de produção...

---

- ▶ Niznikowski et al. (2006): regiões central e oriental da Europa....
    - ▶ Lucros do produtor baixos,
    - ▶ Altos custos de produção,
    - ▶ Tamanho ainda reduzido dos rebanhos,
    - ▶ Baixíssima capacitação dos criadores,
    - ▶ Coeficientes técnicos inadequados  baixa produtividade .
- 



# Custos de produção...

---

## ▶ Como calcular os custos?

1. Inventário de máquinas, mão de obra, animais e outros recursos utilizados.
2. Estabelecer preços de mercado de cada item.
3. Ratear os custos de bens compartilhados (horas).
4. Obter índices e composição do rebanho.
5. Controlar todos os gastos da criação.



# Custos de produção...

---

## **A - CUSTOS VARIÁVEIS**

### ***I - DESPESAS DE CUSTEIO DA CRIAÇÃO***

#### 1. Alimentação

##### 1.1. Cordeiros

1.1.1. Sal mineral

1.1.2. Volumosos adquiridos

1.1.2.1. Brachiaria

1.1.2.2. Napier

1.1.2.3. Cana de açúcar

1.1.3. Concentrado creep

1.1.4. Concentrado confinamento

##### 1.2. Matrizes

1.2.1. Sal mineral

1.2.2. Volumosos adquiridos

1.2.2.1. Brachiaria

1.2.2.2. Brique de algodão

##### 1.3. Reprodutores

1.3.1. Sal mineral

1.3.2. Volumosos adquiridos

1.3.2.1. Brachiaria

1.3.2.2. Brique de algodão



# Custos de produção...

---

- 2.Mão-de-obra
    - 2.1Mão-de-obra permanente
    - 2.1Mão-de-obra temporária
  - 3.Gastos veterinários
    - 3.1.Cordeiros
      - 3.1.1. Vermífugos
      - 3.1.2. Vacina clostridiose
    - 3.2.Matrizes
      - 3.2.1. Vermífugos
      - 3.2.2. Vacina clostridiose
      - 3.2.2. Diagnóstico de gestação
    - 3.3.Reprodutores
      - 3.3.1. Vermífugos
      - 3.3.2. Vacina clostridiose
      - 3.3.3. Exame andrológico
  - 4.Energia e combustíveis
    - 4.1.Diesel (exceto manutenção pastos e capineiras)
    - 4.2.Energia elétrica
  - 5.Manutenção e conservação
    - 5.1.Pastos
    - 5.2.Capineiras
    - 5.3.Instalações
- Subtotal - custeio da criação***

**SUBTOTAL CUSTOS VARIÁVEIS**

# Custos de produção...

<b>B - CUSTOS FIXOS</b>
<b>III - DEPRECIações</b> 1. Benfeitorias e instalações 1.1. Aprisco 2. Máquinas e implementos 3. Machos reprodutores <b>Subtotal - depreciações</b>
<b>IV - OUTROS CUSTOS FIXOS</b> 1. Manutenção periódica de máquinas e equipamentos 2. Encargos sociais <b>Subtotal - outros custos fixos</b>
<b>SUBTOTAL CUSTOS FIXOS</b>
<b>C - CUSTO OPERACIONAL (A + B)</b>
<b>V - RENDA DE FATORES</b> 1. Remuneração sobre o capital 4. Remuneração sobre o capital de giro 5. Terra (custo de oportunidade do arrendamento) <b>Subtotal - renda de fatores</b>
<b>D - CUSTO TOTAL (C + V)</b>
<b>CUSTO TOTAL POR CORDEIRO (CABEÇA)</b>
<b>CUSTO TOTAL POR CORDEIRO (KG VIVO)</b>
<b>CUSTO TOTAL POR CORDEIRO (KG DE CARÇA)</b>

300 ovelhas a pasto, suplementadas com volumoso nas secas; cordeiros a pasto com *creep feeding* até desmame (60 dias), terminados em confinamento (farelo soja e milho) por 90 dias, intervalo entre partos de 12 meses

<b>Indicadores</b>	<b>Fazenda 1</b>	<b>Fazenda 2</b>	<b>Fazenda 3</b>
<b><i>Prolificidade (%)</i></b>	<b>120</b>	<b>130</b>	<b>150</b>
<b><i>Taxa de prenhez (%)</i></b>	<b>80</b>	<b>85</b>	<b>90</b>
<b><i>Taxa de sobrevivência de cordeiros (%)</i></b>	<b>50</b>	<b>80</b>	<b>85</b>
<b><i>Produção de cordeiros por ciclo (cabeças)</i></b>	<b>144</b>	<b>265</b>	<b>344</b>

300 ovelhas a pasto, suplementadas com volumoso nas secas; cordeiros a pasto com *creep feeding* até desmame (60 dias), terminados em confinamento (farelo soja e milho) por 90 dias, intervalo entre partos de 12 meses

<i>Indicadores</i>	<i>Fazenda 1</i>	<i>Fazenda 2</i>	<i>Fazenda 3</i>
<i>Prolificidade (%)</i>	<i>120</i>	<i>130</i>	<i>150</i>
<i>Taxa de prenhez (%)</i>	<i>80</i>	<i>85</i>	<i>90</i>
<i>Taxa de sobrevivência de cordeiros (%)</i>	<i>50</i>	<i>80</i>	<i>85</i>
<i>Produção de cordeiros por ciclo (cabeças)</i>	<i>144</i>	<i>265</i>	<i>344</i>
<b>Custo operacional (fixo + variável) (R\$/kg vivo)</b>	7.54	4.89	3.93

300 ovelhas a pasto, suplementadas com volumoso nas secas; cordeiros a pasto com *creep feeding* até desmame (60 dias), terminados em confinamento (farelo soja e milho) por 90 dias, intervalo entre partos de 12 meses

<b>Indicadores</b>	<b>Fazenda 1</b>	<b>Fazenda 2</b>	<b>Fazenda 3</b>
<b><i>Prolificidade (%)</i></b>	<b>120</b>	<b>130</b>	<b>150</b>
<b><i>Taxa de prenhez (%)</i></b>	<b>80</b>	<b>85</b>	<b>90</b>
<b><i>Taxa de sobrevivência de cordeiros (%)</i></b>	<b>50</b>	<b>80</b>	<b>85</b>
<b><i>Produção de cordeiros por ciclo (cabeças)</i></b>	<b>144</b>	<b>265</b>	<b>344</b>
<b>Custo operacional (fixo + variável) (R\$/kg vivo)</b>	7.54	4.89	3.93
<b>Renda dos fatores (remuneração do capital e da terra) (R\$/kg vivo)</b>	8.70	4.75	3.45



Preço  
referência:  
**R\$ 5,30/kg vivo**

300 ovelhas a pasto, suplementadas com volumoso nas secas;  
cordeiros a pasto com *creep feeding* até desmame (60 dias),  
terminados em confinamento (farelo soja e milho) por 90 dias,  
intervalo entre partos de 12 meses

<i>Indicadores</i>	<i>Fazenda 1</i>	<i>Fazenda 2</i>	<i>Fazenda 3</i>
<i>Prolificidade (%)</i>	<b>120</b>	<b>130</b>	<b>150</b>
<i>Taxa de prenhez (%)</i>	<b>80</b>	<b>85</b>	<b>90</b>
<i>Taxa de sobrevivência de cordeiros (%)</i>	<b>50</b>	<b>80</b>	<b>85</b>
<i>Produção de cordeiros por ciclo (cabeças)</i>	<b>144</b>	<b>265</b>	<b>344</b>
<b>Custo operacional (fixo + variável) (R\$/kg vivo)</b>	7.54	4.89	3.93
<b>Renda dos fatores (remuneração do capital e da terra) (R\$/kg vivo)</b>	8.70	4.75	3.45
<b>Custo total (custo operacional + renda dos fatores) (R\$/kg vivo)</b>	16.24	9.64	7.38

Preço  
referência:  
**R\$ 5,30/kg vivo**

300 ovelhas a pasto, suplementadas com volumoso nas secas;  
cordeiros a pasto com *creep feeding* até desmame (60 dias),  
terminados em confinamento (farelo soja e milho) por 90 dias,  
intervalo entre partos de 12 meses

<i>Indicadores</i>	<i>Fazenda 1</i>	<i>Fazenda 2</i>	<i>Fazenda 3</i>
<i>Prolificidade (%)</i>	<b>120</b>	<b>130</b>	<b>150</b>
<i>Taxa de prenhez (%)</i>	<b>80</b>	<b>85</b>	<b>90</b>
<i>Taxa de sobrevivência de cordeiros (%)</i>	<b>50</b>	<b>80</b>	<b>85</b>
<i>Produção de cordeiros por ciclo (cabeças)</i>	<b>144</b>	<b>265</b>	<b>344</b>
<b>Custo operacional (fixo + variável) (R\$/kg vivo)</b>	7.54	4.89	3.93
<b>Renda dos fatores (remuneração do capital e da terra) (R\$/kg vivo)</b>	8.70	4.75	3.45
<b>Custo total (custo operacional + renda dos fatores) (R\$/kg vivo)</b>	16.24	9.64	7.38
<b>Lucro econômico da ovinocultura (receita - custo total) (R\$/kg vivo)</b>	- 10.94	- 4.34	- 2.08

Preço  
referência:  
**R\$ 5,30/kg vivo**

300 ovelhas a pasto, suplementadas com volumoso nas secas; cordeiros a pasto com *creep feeding* até desmame (60 dias), terminados em confinamento (farelo soja e milho) por 90 dias, intervalo entre partos de 12 meses

<i>Indicadores</i>	<i>Fazenda 1</i>	<i>Fazenda 2</i>	<i>Fazenda 3</i>
<i>Prolificidade (%)</i>	<b>120</b>	<b>130</b>	<b>150</b>
<i>Taxa de prenhez (%)</i>	<b>80</b>	<b>85</b>	<b>90</b>
<i>Taxa de sobrevivência de cordeiros (%)</i>	<b>50</b>	<b>80</b>	<b>85</b>
<i>Produção de cordeiros por ciclo (cabeças)</i>	<b>144</b>	<b>265</b>	<b>344</b>
Custo operacional (fixo + variável) (R\$/kg vivo)	7.54	4.89	3.93
Renda dos fatores (remuneração do capital e da terra) (R\$/kg vivo)	8.70	4.75	3.45
Custo total (custo operacional + renda dos fatores) (R\$/kg vivo)	16.24	9.64	7.38
Lucro econômico da ovinocultura (receita - custo total) (R\$/kg vivo)	- 10.94	- 4.34	- 2.08
Renda total ao produtor (lucro ovinocultura + renda fatores) (R\$/kg vivo)	- 2.24	0.41	1.37

# Custos de produção...

---

- ▶ Não basta CALCULAR o custo!

... Ferramenta  tomar decisões!

- ▶ Quais itens mais impactam?
- ▶ Quais índices mais impactam?
- ▶ Há possibilidade de melhorar esses aspectos?
- ▶ Conhecendo a composição do custo, é mais fácil reduzi-lo!





**Considerações finais**

# Considerações finais...

---

- ▶ A Ovinocultura pode ou não ser viável, como qualquer outra atividade.
- ▶ Grandes avanços, mas muitos desafios.
- ▶ Mudança de comportamento e mentalidade do produtor ➡ GERENCIAMENTO.



# Considerações finais...

---

- ▶ Não adianta apenas querer que o preço do cordeiro suba!
  - ▶ Aumentar eficiência da produção,
  - ▶ Agregar valor por qualidade,
  - ▶ Buscar mercados diferenciados.
- ▶ Ainda não conhecemos bem os ovinos...
  - ▶ Entendê-los melhor para criá-los melhor...



# Considerações finais...

---

Não acredite em tudo que dizem...

... Informe-se, pesquise, use o bom-senso e

**FAÇA ACONTECER!**





**OBRIGADA!**



**[camila@paraisoovinos.com.br](mailto:camila@paraisoovinos.com.br)**